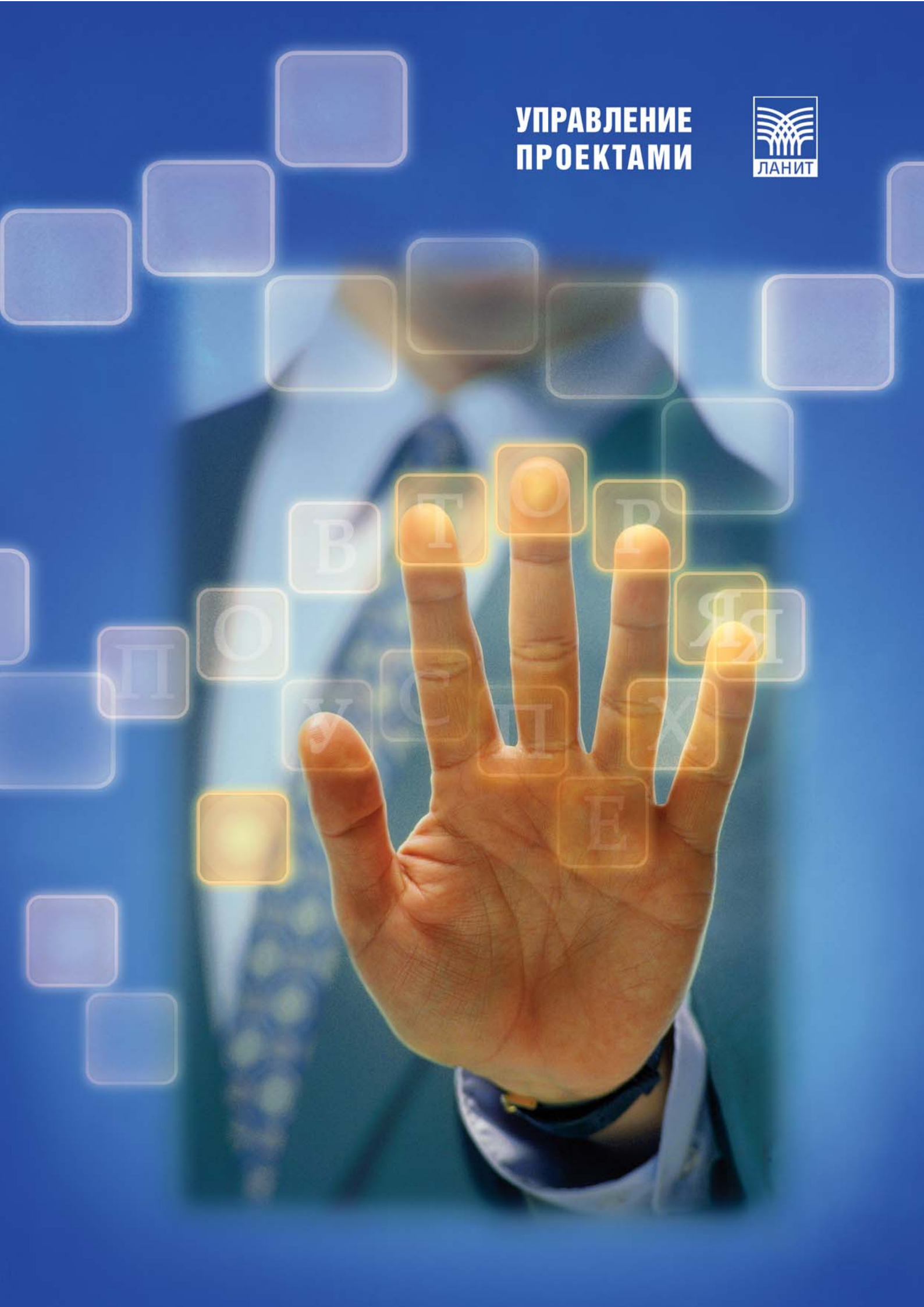


**УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ**



ЛАНИТ (*Лаборатория Новых Информационных Технологий*) — ведущий в России и СНГ центр по предоставлению информационно-технологических услуг. С момента создания в 1989 году ЛАНИТ устойчиво развивается, успешно осваивая одно за другим направления компьютерного бизнеса. Сегодня ЛАНИТ представляет собой группу компаний с развитой региональной сетью филиалов, дочерних компаний и технических центров.

Департамент систем управления проектами ЛАНИТ (*ДСУП*) образован в результате вхождения в Группу компаний ЛАНИТ группы A-Project, созданной 15 лет назад.

Сотрудники департамента — сертифицированные консультанты (*PMI, IPMA*).

Мы поставляем и поддерживаем на российском рынке портфель программного обеспечения для управления проектами и финансового планирования проектов, позволяющий эффективно реализовывать автоматизированные системы планирования и контроля в различных областях деятельности.

В сотрудничестве с профессионалом

Мы готовы делиться нашим опытом. Активное взаимодействие со специалистами компаний при разработке систем управления проектами позволяет передавать накопленные нами знания.

Повторяя успех

Наша деятельность основана на наиболее эффективных и перспективных методах и подходах управления проектами и включает многолетний опыт нашей работы в этой области.

Успешная реализация проектов требует от компаний не только обширных знаний в предметной области, но и практического опыта в области организации управления проектами.

Именно успешный опыт Департамента систем управления проектами ЛАНИТ (*ДСУП*) в построении корпоративных систем управления проектами положен в основу нашей деятельности.

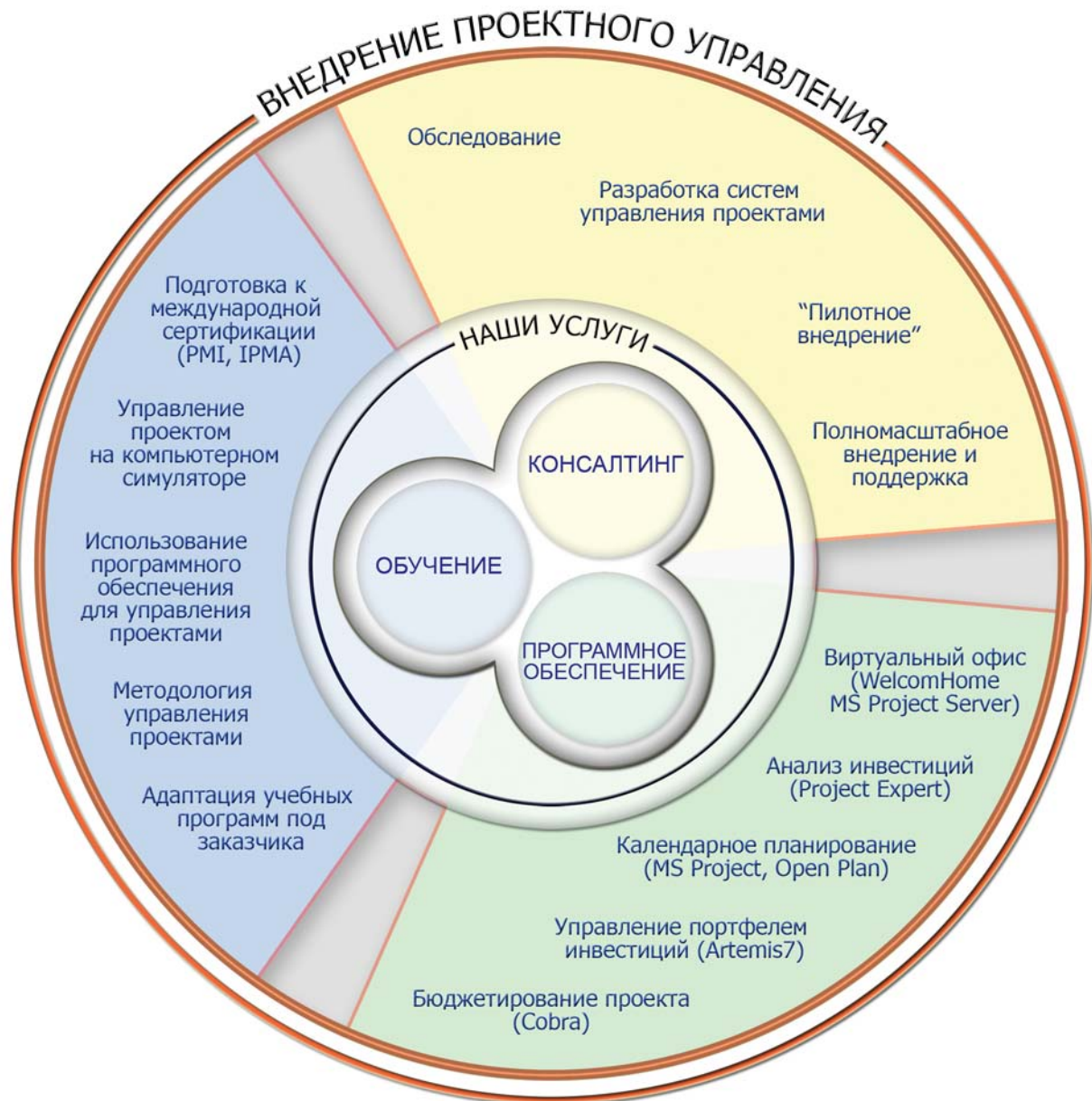
Повсеместное использование систем управления проектами в мире является примером успеха этого подхода.

На пути развития

Постоянное развитие в области управления проектами, глубокое изучение различных направлений деятельности в ходе работы с компаниями, инвестирование в профессиональное развитие команды специалистов, позволяет нам более дифференцированно подходить к работе и предлагать наиболее эффективные методы, средства и принципы в построении корпоративных систем управления.

Применение современных методов управления проектами позволит компаниям получать конкурентное преимущество за счет:

- Более обоснованного определения целей и объемов инвестирования;
- Четкого разграничения ответственности и полномочий между участниками проекта;
- Более четкого планирования и контроля хода исполнения проектов;
- Оптимального использования доступных ресурсов в разрезе портфеля проектов компании;
- Поддержания оперативного взаимодействия между участниками проекта;
- Накопления, анализа и использования опыта успешных проектов.

К комплексный подход «Управление проектами»


Департамент систем управления проектами Группы компаний ЛАНИТ предлагает Вам наиболее эффективные способы и формы сотрудничества для постепенного осуществления процесса упорядочения проектной деятельности Вашей компании:

1. Обучение сотрудников компании современным методам управления проектами в соответствии с международными стандартами PMI и IPMA с последующей возможностью сертификации, а также программному обеспечению для управления проектами (*Project Expert, OpenPlan, Microsoft Project, Welcom Home и т.д.*).
2. Систематизация процессов управления проектами и разработка единых регламентов и шаблонов документов по управлению проектами.
3. Автоматизация в компании процессов управления проектами:
 - планирование и контроль проекта;
 - бюджетирование проектов (*планирование и управление финансовыми потоками*);
 - прединвестиционное планирование и анализ;
 - обеспечение коллективной работы над проектами.

Разработка корпоративных систем управления проектами



Система управления проектом создается для каждого проекта с учетом его особенностей. Однако быстрое и эффективное построение системы управления конкретным проектом возможно лишь в том случае, если основные элементы данной системы разработаны и утверждены в корпорации, имеется обученный персонал, информационная инфраструктура и культура применения методов управления проектами.

Повышение эффективности системы управления проектами достигается за счет разумной формализации процедур подготовки, принятия и организации исполнения управленческих решений, форм взаимодействия участников проекта, контроля и отчетности.

Корпоративная система управления проектами (КСУП) предполагает, что инициация, организация и исполнение любого проекта опирается на использование корпоративных стандартов организационной структуры проекта, управленческих процедур, отчетности и информационного обеспечения участников проекта. Действия участников проектов регламентируются в соответствии с их ролями и этапами проекта, и подкрепляются принятыми в рамках единых корпоративных стандартов методиками, инструкциями, шаблонами нормативных документов и инструментарием.



Следующие элементы системы управления проектами могут быть стандартизованы:

- Организационная структура реализации проектов;
- Роли, права и ответственность участников проектов;
- Процедуры планирования, организации и контроля;
- Процедуры подготовки и принятия решений;
- Информационные формы и правила их заполнения;
- Информационные потоки;
- Контракты, процедуры взаимодействия и отчетности;
- Методики и инструментальные средства;
- Типовые решения и фрагменты проектов;
- Нормативная база;
- Процедуры подбора и подготовки специалистов.

В основе КСУП лежит корпоративная модель системы управления проектами, которая обеспечивает менеджеров проектов средствами быстрого и эффективного создания системы управления каждым конкретным проектом. Корпоративная модель утверждается положением по управлению проектами в корпорации и включает:

- Классификацию проектов;
- Формализованное описание стандартных процедур управления проектами, структурированных по типам проектов, уровням принятия решения и стадиям жизненного цикла проектов;
- Корпоративные стандарты по управлению проектами (перечни методик, инструкций, шаблонов нормативных документов, рекомендуемых к использованию на разных этапах жизненного цикла проектов);
- Формальное описание ролевых функций участников проектов в привязке к процессам управления проектами, методикам их выполнения и нормативным документам;
- Описание функциональности и руководства по применению инструментальных средств поддержки процессов управления проектами.

Н аши обучающие программы

Цель наших обучающих программ — способствовать российским компаниям, государственным предприятиям и организациям в достижении качественно нового уровня эффективности их работы за счет освоения методологии и инструментария управления проектами.

Мы осуществляем полный комплекс работ, который включает:

- анализ потребностей участников (*организации*) в тренинге;
- разработку и согласование тренингового предложения;
- создание программы обучения и подготовку учебных материалов;
- проведение обучения;
- оценку результатов тренинга и последующие консультации.

О сновные принципы обучения:

- актуальность представляемого материала для аудитории;
- обращение к жизненному опыту участников;
- обратная связь между тренером и участником;
- ориентация на реальные задачи в реальном контексте.

Н аши курсы

Теоретические:

- Основы управления проектами;
- Календарное планирование и контроль исполнения проекта;
- Управление персоналом проекта;
- Управление качеством проекта;
- Управление рисками проекта;
- Управление коммуникациями проекта;
- Управление стоимостью проекта.

Практические:

- Project Expert;
- Microsoft Project Standard;
- Microsoft Project Professional;
- Microsoft Project Server;
- Open Plan Professional.

Бизнес-тренинги:

- Управление проектом: SimulTrain (*компьютерный эмулятор проекта*);
- Практикум по мотивации и командообразованию.

Н аши методы обучения:

- дискуссии;
- моделирующие игры;
- тематические деловые игры;
- анализ учебных примеров;
- анализ конкретных ситуаций;
- тренировочные упражнения;
- ролевые игры.



П реимущества нашего обучения

- обучение проводят ведущие консультанты Департамента систем управления проектами Группы компаний ЛАНИТ, квалификация которых подтверждена сертификатами международных организаций IPMA и PMI.
- возможность адаптации программы обучения в соответствии с требованиями Заказчика;
- практическая направленность курсов;
- совмещение теоретической подготовки слушателей с освоением современных программных продуктов в области УП;
- выдаётся сертификат компании ЛАНИТ о прослушивании курсов;
- учебные программы отвечают современным подходам к управлению проектами ведущих международных организаций PMI и IPMA;
- преподаватели — практикующие менеджеры проектов в сфере управленческого консалтинга
- академические часы программ эквивалентны PDU для сертификации на степень PMP института по управлению проектами PMI или подтверждения данной сертификации, соответственно.

A rtemis 7

Artemis 7 это web-базированное решение, позволяющее:

- расставлять приоритеты инвестиций, исходя из таких показателей, как стоимость, прибыль, риск, показатели экономической эффективности и т.д.;
- использовать согласованный механизм оценки инвестиций;
- выявлять проекты на отказ в инвестировании;
- реагировать на изменения приоритетов и экономики в целом;
- организовать централизованное хранение всех данных об инвестициях (*календарные планы, затраты, выгоды, ресурсы, риски, вопросы, документы, зависимости между инвестициями*);
- организовать интеграцию с существующими системами.

D eltek (Welcom)



WelcomPortfolio — web-решение для стратегического управления проектной деятельностью компании, позволяющее владеть актуальной информацией о ключевых параметрах иницируемых и выполняемых проектов, производить обоснованный выбор проектов для инициации, принимать решения в отношении уже начатых проектов, оценивать их приоритеты.



WelcomHome — система обеспечения групповой работы над территориально-распределенным проектом и создания виртуального офиса проекта. WelcomHome обеспечивает централизованное хранение информации проектов и доступ к данным с использование WEB-интерфейса.



WelcomRisk — это web-решение для всей проектной команды для управления рисками, позволяющее систематически идентифицировать и оценивать риски и возможности проекта, планировать и контролировать меры реагирования.



Open Plan позволит эффективно распределять имеющиеся ресурсы по нескольким проектам, разрабатывать детальные календарные планы, осуществлять контроль исполнения и анализ освоенного объема. Высокая производительность дает возможность управлять крупномасштабными программами, содержащими большое число работ.



Cobra. Разработка бюджета, контроль его выполнения, анализ и прогноз стоимостных показателей проекта — основные задачи системы Cobra.

M icrosoft Project

Самый популярный в мире программный продукт для управления проектами, сочетает в себе интуитивно-понятный интерфейс Microsoft Office и все необходимые менеджеру проекта средства для управления планом и ресурсами проекта.

Microsoft Office Project Professional. Настольное приложение, исполняющее роль клиента при работе с сервером. Обеспечивает пользователей средствами корпоративного управления проектами. Помимо традиционных средств планирования, менеджерам проектов предоставляются централизованные настройки, единый пул ресурсов и возможность автоматически согласовывать свои планы с другими проектами. Менеджерам портфеля проектов предоставляется инструмент для эффективного управления ресурсами предприятия.

Microsoft Office Project Server. Серверный продукт, основа корпоративного решения Enterprise Project Management. Включает в себя централизованную базу данных и службы, исполняющие роль сервера в связке с клиентом Microsoft Project Professional. Microsoft Project Server обеспечивает централизованные настройки для пользователей, единый пул ресурсов, Веб-интерфейс для совместной работы участников проекта, а также содержит средства OLAP-анализа и моделирования портфеля проектов.

Microsoft Office Project Web Access. Веб-интерфейс Microsoft Project, позволяющий не только менеджерам, но и остальным участникам проектов получить доступ к проектной информации через Веб-браузер Internet Explorer. Является составной частью Microsoft Project Server. В сочетании с Windows SharePoint Services обеспечивает управление документами, вопросами и рисками проектов. Для использования Microsoft Project Web Access пользователи должны обладать клиентской лицензией на доступ к Microsoft Project Server.

Все продукты линейки Microsoft Office Project полностью русифицированы.

P roject Expert

Система, предназначенная для создания и анализа финансовой модели нового, еще не созданного или действующего предприятия независимо от его отраслевой принадлежности и масштабов, позволяющая:

- Разработать бизнес-план развития предприятия;
- Определить потребность в инвестициях и кредитных средствах;
- Определить оптимальный способ финансирования инвестиционного проекта;
- Оценить возможные варианты производства, закупок и сбыта;
- Проконтролировать выполнение бизнес-плана;
- Определить наиболее эффективную стратегию маркетинга и производства;
- Оформить стандартные финансовые документы, отвечающие международным стандартам бухгалтерского учета.

Нефтегазовая отрасль

Вследствие сложившейся ситуации на нефтяном рынке Нефтяные Компании стремятся реализовать весь комплекс деятельности — разведку и добычу нефти и газа, производство и сбыт нефтепродуктов, научные исследования и проектирование оборудования и объектов нефтяной отрасли. Экономическая оценка, долгосрочное планирование и оперативное управление деятельностью требует решения следующих задач:

- реконструкция производственных фондов компании;
- увеличение глубины переработки нефти и внедрение новых технологий добычи и переработки нефти;
- повышение качества и расширение ассортимента нефтепродуктов в соответствии с требованиями рынка;
- решение экологических проблем;
- снижение производственных затрат;
- расширение сети розничной продажи нефтепродуктов и оказания дополнительных услуг;
- совершенствование системы доставки нефтепродуктов;
- реорганизация системы управления предприятиями компании.

Банковская деятельность

Современные Банки уделяют особое внимание развитию ИТ-технологий. ИТ-проекты — высокотехнологичные, сложные проекты, которые требуют постоянного контроля за их реализацией. Без применения специальных программных средств по управлению проектами здесь не обойтись.

Примером внедрения СУП в банках является применение методов управления проектами в Народном Банке Казахстана. Основные проекты банка — проекты внедрения ИТ-технологий во все сферы банковской деятельности. Разработка регламентной документации управления проектами банка позволила систематизировать Реестр проектов банка, определить статус менеджера проекта, его права и ответственность. Применение ПО дало возможность осуществлять оптимальное планирование и контроль проектов.

Машиностроение

Предприятия аэрокосмической отрасли традиционно являются крупнейшими потребителями последних новинок в области вычислительных и информационных технологий. В последние годы конкуренция на мировых рынках оружия резко обострилась, и чтобы разрабатывать, производить и успешно выводить на рынок конкурентоспособные боевые самолеты, необходимо использование современных программных продуктов и комплексов, берущих на себя управление всем жизненным циклом продукта с момента разработки и до поставки потребителю.

Строительство

При решении конкретных задач, стоящих перед любой строительной фирмой, приступающей к осуществлению очередного проекта, возникает необходимость разрешения проблем, связанных с различными аспектами производственной и управленческой деятельности в условиях ограничений во времени, в имеющихся средствах (*финансовых и материальных*) и т.д. (*например, фирма «Мостоотряд 18» столкнулась с необходимостью четкого планирования использования плавсредств на строительстве моста в центре Москвы в связи с ограничениями на проведение работ на Москва-реке в дневное время*). Все эти проблемы решаются сегодня только с использованием возможностей именно профессионального современного программного обеспечения Система календарного планирования позволила МТФ «Мостоотряд 18» построить модель проведения работ, рассчитать и скоординировать расписания работы оборудования и график поставки материалов и комплектующих. Благодаря оперативному контролю за ходом работ отклонения от плана не превышали одного-двух дней.

Телекоммуникации

Применение методов управления проектами в области телекоммуникаций отразилось в создании и внедрении СУП в Казахтелеком. ОАО «Казахтелеком» — самая крупная казахстанская телекоммуникационная компания, динамично развивающаяся и предоставляющая весь перечень услуг связи. Внедрение СУП было признано необходимым, так как компания испытывала организационные трудности в этой области — в первую очередь из-за отсутствия четкой координации действий между подразделениями и лицами, вовлеченными в проектную деятельность. В процессе внедрения было проведено обследование СУП, определены шаги по ее улучшению. В результате были разработаны основные документы, регламентирующие СУП. В качестве информационной системы для поддержки управленческих процессов управления проектами выбран модуль PS SAP, так как данная ERP-система в компании уже внедряется.

Реклама & PR

Производство и размещение рекламы так или иначе связано с проектами. Примеры таких проектов:

- Проект создания рекламного щита;
- Проект замены и восстановления рекламных щитов;
- Проект создания и установления рекламного оборудования для фирм и компаний.

Проект — это способ, организационная форма достижения цели. Руководство компаний, планируя и достигая определенные цели, постоянно сталкиваются с проблемами:

- Как спланировать работы вовремя и успеть к определенному сроку;
- Какие потребуются ресурсы;
- Сколько ресурсов и когда именно;
- Сколько будет стоить реализация проекта;
- График оплаты и поступления денег.



Наши клиенты

- JTI
- IBS
- ДЭК
- МИР
- МТС
- IKEA
- РеДи
- КРОК
- КАМАЗ
- Газпром
- Мегафон
- БИНБАНК
- РОСБАНК
- СоникДуо
- Дорогобуж
- ИСТ ЛАЙН
- Импульс-М
- Ойл Спейс
- АХК Сухой
- Вымпелком
- ОКБ Сухого
- SUNFLOWER
- ТД РОЛЛТОН
- Регионтранс
- Синема Парк
- SunInterBrew
- ИМЗ-УралМото
- ТООР консалт
- Лукойл Бурение
- Мостоотряд №18
- Корпорация ИРКУТ
- Телекомстрой СПб
- Ренессанс-Капитал
- Симеон Инжиниринг
- Аптечная сеть 36,6
- Аквариус Консалтинг
- Лукойл-Оверсиз Лтд.
- Центральный Банк РФ
- Глобал Один (*Equant*)
- Коми-Лесная компания
- НПО ПМ им. Решетнева
- Нефтяная компания ЮКОС
- НИИ Атомной Информации
- КазТрансОйл (*Казахстан*)
- Лаборатория Касперского
- Казахтелеком (*Казахстан*)
- «Высшая школа управления»
- Банк Тураналем (*Казахстан*)
- НИИ Измерительных Систем
- Торговый Дом «Детский мир»
- Министерство путей сообщения
- Национальные Информационные Технологии (*Казахстан*)
- Министерство по налогам и сборам РФ
- Народный Банк Казахстана (*Казахстан*)
- Банковское сервисное бюро Народного Банка Республики Казахстан
- Investment Company «Capital Management»
- Государственный таможенный комитет РФ
- Машиностроительная компания КРАНЭКС

Наши партнеры



Наши координаты

Группа компаний ЛАНИТ
Отделение Систем Управления и Консалтинга
Департамент систем управления проектами
111250, Москва, пр-д завода «Серп и молот», д.6
тел.: +7 (495) 721-91-67, тел./факс: +7 (495) 721-19-38
e-mail: pm@lanit.ru, sales@lanit.ru
<http://www.lanit.ru/>
<http://www.projectmanagement.ru/>